



**ЗАКАРПАТСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ**  
**ЗАКАРПАТСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ**  
**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

25.11.2025

м. Ужгород

№ 799

*Про внесення змін до Програми ефективного впровадження і реалізації  
проектів розвитку регіону та підтримки громад  
Закарпатської області на 2024 – 2027 роки*

Відповідно до статей 4 і 15 Закону України „Про правовий режим воєнного стану” (зі змінами), статей 6, 13 і 39 Закону України „Про місцеві державні адміністрації”, Закону України „Про засади державної регіональної політики”, пункту 22 Прикінцевих та перехідних положень Бюджетного кодексу України, указів Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 „Про введення воєнного стану в Україні” (зі змінами), № 68/2022 „Про утворення військових адміністрацій”, постанови Кабінету Міністрів України від 11 березня 2022 року № 252 „Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану”, розпоряджень голови обласної державної адміністрації – начальника обласної військової адміністрації від 13.07.2023 № 648 „Про Положення про Амбасадорів Закарпатської області”, від 01.07.2025 № 465 „Про Положення про департамент економічного та регіонального розвитку Закарпатської обласної державної адміністрації” (зі змінами):

1. Внести зміни до Програми ефективного впровадження і реалізації проектів розвитку регіону та підтримки громад Закарпатської області на 2024 – 2027 роки, затвердженої розпорядженням голови обласної державної адміністрації – начальника обласної військової адміністрації від 21.11.2023 № 1020 (зі змінами), виклавши її у новій редакції, що додається.

2. Контроль за виконанням розпорядження покласти на першого заступника голови державної адміністрації – начальника військової адміністрації Іванча В. В.

**Голова обласної державної  
адміністрації – начальник  
обласної військової адміністрації**

**Мирослав БІЛЕЦЬКИЙ**

ПРОГРАМА  
ефективного впровадження і реалізації проєктів розвитку регіону та підтримки  
громад Закарпатської області на 2024 – 2027 роки

Програму ефективного впровадження і реалізації проєктів розвитку регіону та підтримки громад Закарпатської області на 2024 – 2027 роки (далі – Програма) розроблено відповідно до статей 6, 13 і 39 Закону України „Про місцеві державні адміністрації”, Закону України „Про засади державної регіональної політики”, завдань Регіональної стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021 – 2027 років, затвердженої рішенням Закарпатської обласної ради від 20.12.2019 № 1630.

**1. Визначення проблемних питань, на розв’язання яких  
спрямована Програма**

Закарпатська область – це область із надзвичайно високими можливостями залучення кращих європейських та українських практик у забезпеченні реалізації державної регіональної політики, що має на меті стимулювати розвиток регіональної економіки. Область називають регіоном із високими можливостями для розвитку туристично-рекреаційної сфери, а потенціал колись діючих заводів, фабрик та сільськогосподарських кооперативів може слугувати надійним і безпечним середовищем для капітальних вкладень внутрішніх та зовнішніх інвесторів.

Завдяки унікальному географічному положенню в області з’являються інноваційні стартапи, конкурентоспроможна продукція та спроможність до інновацій. Водночас є ряд завдань, які необхідно вирішити для повного використання наявного потенціалу та уникнення негативного впливу ряду факторів на економіку нашої області, зокрема: міграція професійних та наукових кадрів за кордон, досить високий рівень тіньової економіки, перетворення можливостей розвитку окремих сфер діяльності (зокрема туристичної) у реальні інструменти зростання економіки, посилення спроможності новоутворених територіальних громад до залучення інвестицій тощо.

Повноцінне своєчасне виконання завдань Програми дозволить здійснювати комплексний підхід до планування державної регіональної політики, інструментом якої є ця Програма. Повноцінне та своєчасне виконання Програми дозволить швидко зорієнтуватися в умовах адміністративно-територіального устрою та посилити інституційну спроможність регіону, працювати над розвитковими проєктами – їх розробленням та впровадженням.

Програма спрямована на розвиток відповідних територій області – забезпечення найкращого з можливих варіантів використання їх ресурсного потенціалу через оптимальне співставлення інтересів регіону та відповідних територіальних громад.

## Підтримка громад

Відповідно до нового адміністративно-територіального устрою територія області складається із 64 територіальних громад та шести адміністративних районів. Внесені зміни до нормативно-правових актів, що регламентують діяльність органів місцевого самоврядування та райдержадміністрацій, зумовлюють необхідність появи нового менеджменту у сфері державного управління.

Програма спрямована на вирішення проблеми щодо навчання та підвищення кваліфікації голів територіальних громад, представників виконавчих комітетів місцевих рад (ТГ) тощо. Програма також акцентує увагу на тих інструментах, яких на сьогодні недостатньо на практиці в регіоні у зв'язку із введенням воєнного стану: створення та оновлення інформаційної бази даних регіону, у тому числі щодо потенційних проєктів розвитку регіону (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт).

З метою залучення до прийняття рішень територіальної громади в області використовують різноманітні інструменти, зокрема петиції, відкриті бюджети та бюджети участі. Водночас експерти відзначають невисокий рівень використання петицій як інструментів участі у прийнятті рішень для розвитку громади. Одним із завдань Програми є збільшення кількості інструментів для можливості співфінансування проєктів співробітництва громад, інститутів громадянського суспільства, бізнесу на основі засад приватно-публічного партнерства тощо через застосування кращих практик у сфері місцевого самоврядування.

Серед завдань Програми – підтримка проєктів, що стимулюватимуть зростання економічного потенціалу територіальних громад.

### Впровадження і реалізація проєктів розвитку регіону

Реформа децентралізації в Україні створила умови, за яких об'єднані територіальні громади стали надійною інституційною основою мотивованої самостійної діяльності, що спрямована на отримання реального соціально корисного результату відповідно до пріоритетних очікувань населення.

З розвитком децентралізації та розробленням законодавчої, нормативно-правової бази співробітництва територіальних громад, їх об'єднання у ході реформ місцевого самоврядування роль проєктів зростає. Саме тому Програма передбачає діяльність щодо методологічного забезпечення й координаційної підтримки проєктного управління територіальних громад області, а також рекомендацій щодо практичного впровадження інвестиційних проєктів у діяльність органів місцевого самоврядування.

Водночас одним із заходів програми є співфінансування за рахунок обласного бюджету нових проєктів будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт) або таких, що не були реалізовані у повному обсязі, та потребують фінансування для їх завершення.

Паспорт Програми наведено у додатку 1 до Програми.

## **2. Мета Програми:**

2.1. Формування необхідних інструментів посилення інформаційного супроводу децентралізаційних реформ в Україні та на території Закарпатської області зокрема.

2.2. Створення та оновлення інформаційної бази даних регіону, у тому числі щодо потенційних проєктів розвитку регіону (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт).

2.3. Пошук нових підходів і методів реалізації проєктів розвитку регіону.

## **3. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, обсягів та джерел фінансування, строки та етапи виконання Програми**

Програму передбачається реалізувати шляхом:

запровадження кращих практик у діяльності органів місцевого самоврядування;

організації та проведення досліджень, обговорень, консультацій;

організації навчань для лідерів територіальних громад;

розроблення проєктів розвитку територіальних громад тощо.

Програма передбачає проведення протягом 2024 – 2027 років низки комплексних та взаємоузгоджених заходів, головним об'єктом яких є сфера регіонального розвитку та підтримки територіальних громад області.

Фінансування заходів Програми здійснюється за рахунок коштів обласного бюджету.

Головним розпорядником коштів виступає департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації.

Обсяг фінансування Програми з бюджету визначається щороку під час складання проєкту обласного бюджету, враховуючи конкретні завдання Програми та реальні можливості бюджету. Орієнтовний обсяг фінансування Програми становить 49800,0 тис. гривень та може коригуватися під час її виконання.

Ресурсне забезпечення Програми наведено у додатку 2 до Програми.

## **4. Перелік завдань і заходів Програми та результативні показники**

Реалізація пріоритетних завдань Програми забезпечить системність державної політики у сфері регіонального розвитку на території області, що сприятиме швидкому та ефективному впровадженню реформ в Україні, ефективному інформуванню про роботу обласної державної адміністрації та обласної ради у сфері соціально-економічного розвитку Закарпатської області.

Заходи Програми спрямовані на організацію обговорень, дослідження, оплату послуг експертів у сфері регіонального розвитку, розроблення проєктної документації, співфінансування проєктів місцевого та регіонального розвитку, оплату послуг викладачів тощо.

Перелік заходів Програми може коригуватися залежно від реальних потреб та завдань, що визначаються Програмою.

## Механізм виконання заходів та завдань, результативні показники, очікувані результати від реалізації Програми за напрямками

### Завдання 1. Підтримка територіальних громад.

Завдання 1 передбачає укладення договорів між департаментом економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації та організатором заходів на умовах, визначених законодавством про здійснення закупівель за кошти бюджету. Участь у заходах братимуть представники територіальних громад та органів виконавчої влади тощо.

Підтримка гірських територій через розроблення проєктної документації для впровадження інвестиційних проєктів дозволить сформуванню ефективної державної політики підтримки та створення передумов для появи точок економічного зростання на цих територіях.

Інформаційне забезпечення процесу залучення інвестицій буде здійснюватися шляхом створення та оновлення інформаційної бази даних регіону, у тому числі щодо потенційних проєктів розвитку регіону (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт).

Співфінансування за рахунок обласного бюджету нових проєктів будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт) або таких, що не були реалізовані у повному обсязі, та потребують фінансування для їх завершення.

### Завдання 2. Інституційна та аналітична підтримка розвитку.

Реалізація завдання 2 передбачає співфінансування за проєктами регіонального розвитку, які можуть реалізовуватися за рахунок державного бюджету та інших джерел, не заборонених законодавством.

## **5. Напрями діяльності та заходи щодо реалізації Програми**

Напрями діяльності та заходи щодо реалізації Програми наведено у додатку 3 до Програми.

## **6. Координація та контроль за ходом виконання Програми**

Координація діяльності щодо реалізації Програми покладається на департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації.

Виконання Програми здійснюється шляхом реалізації виконавцями заходів, зазначених у цій Програмі.

Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації узагальнену інформацію про хід виконання Програми подає обласній державній адміністрації та профільній постійній комісії обласної ради щороку до 25 січня.

ПАСПОРТ

Програми ефективного впровадження і реалізації проектів розвитку регіону та підтримки громад на 2024 – 2027 роки

1. Ініціатор Програми	розроблення	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації
2. Розробник Програми		Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації
3. Відповідальні Програми	виконавці	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації
4. Учасники Програми		Органи місцевого самоврядування, органи виконавчої влади, інститути громадянського суспільства
5. Термін реалізації Програми		2024 – 2027 роки
6. Загальний обсяг коштів обласного бюджету для виконання заходів Програми:		Загальна сума – 49800,0 тис. грн, у тому числі: 2024 рік – 11200,0 тис. грн; 2025 рік – 12650,0 тис. грн; 2026 рік – 12950,0 тис. грн; 2027 рік – 13000,0 тис. гривень

**Директор департаменту економічного та регіонального розвитку обласної військової адміністрації**

**Тарас ТРИНДЯК**

Додаток 2  
до Програми  
(у редакції розпорядження  
25.11.2025 № 799)

**РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
Програми ефективного впровадження і реалізації проєктів розвитку регіону та  
підтримки громад на 2024 – 2027 роки

(тис. гривень)

Обсяг коштів, що пропонується залучити для реалізації Програми	Етапи виконання Програми				Усього витрат для реалізації Програми
	2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	
Обсяг ресурсного забезпечення, усього, у тому числі обласний бюджет	11200,0	12650,0	12950,0	13000,0	49800,0

**Директор департаменту економічного та регіонального розвитку обласної військової адміністрації**

**Тарас ТРИНДЯК**

Додаток 3  
до Програми  
(у редакції розпорядження  
25.11.2025 № 799)

НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАХОДИ  
Програми ефективного впровадження і реалізації проєктів розвитку регіону  
та підтримки громад на 2024 – 2027 роки

№ з/п	Найменування напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів Програми	Строк виконання, роки	Виконавці	Джерела фінансування	Обсяг фінансування, тис. гривень				Очікуваний результат
						2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Завдання 1. Підтримка територіальних громад</b>										
1.	Впровадження кращих практик регіонального розвитку на території Закарпатської області	Організація та проведення заходів (конференцій, форумів, навчань, засідань за круглим столом, обговорень, конгресів тощо), які мають на меті підвищення сприяння реалізації державної та регіональної політики (оренда приміщень та обладнання; закупівля необхідного реквізиту; виготовлення/придбання сувенірно-роздаткової продукції, канцтоварів, панелей (стендів), банерів, флаєрів, буклетів; забезпечення поширення	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації	Кошти обласного бюджету	750,0	400,0	300,0	300,0	Не менш ніж один захід щороку

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		інформації у друкованих та електронних засобах масової інформації; розроблення дизайну, виготовлення, друк, а також придбання готової інформаційної продукції тощо; оплата за послуги із озвучення та перекладу заходів; забезпечення логістики; готельні та ресторанні послуги тощо)								
2.	Реалізація проєктів, що спрямовані на підтримку територіальних громад регіону	Розроблення проєктної документації та реалізація мікропроєктів, що мають на меті підвищити ефективність впровадження державної регіональної політики на території області	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації, виконавчі комітети місцевих рад (ТГ)	Кошти обласного бюджету, бюджети територіальних громад сіл, селищ, міст	500,0	1000,0	1500,0	1500,0	Розроблення не менш ніж одної проєктної документації
3.	Фінансова підтримка проєктів, що спрямовані на розвиток регіону	Співфінансування за рахунок обласного бюджету нових проєктів будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт) або таких, що не були реалізовані у повному обсязі та потребують	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації,	Кошти обласного бюджету, бюджети територіальних громад сіл, селищ, міст	4750,0	5000,0	5000,0	5000,0	Співфінансування не менше одного проєкту

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		фінансування для їх завершення		виконавчі комітети місцевих рад (ТГ)						
4.	Інформаційне забезпечення процесу залучення інвестицій	Створення та оновлення інформаційної бази даних регіону, у тому числі щодо потенційних проектів розвитку регіону (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний та поточний ремонт)	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдерж-адміністрації – обласної військової адміністрації, виконавчі комітети місцевих рад (ТГ)	Кошти обласного бюджету	200,0	200,0	250,0	300,0	Розроблення не менш ніж одної інформаційної бази даних
5.	Матеріально-технічний супровід	Матеріально-технічне забезпечення виконання заходів Програми (придбання/виготовлення сувенірної та друкованої продукції тощо)	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдерж-адміністрації – обласної військової адміністрації	Кошти обласного бюджету	250,0	250,0	300,0	300,0	Для виконання зазначених заходів важливе значення має матеріально-технічне забезпечення, а саме: придбання/виготовлення сувенірної і друкованої продукції
<b>ВСЬОГО:</b>						<b>6450,0</b>	<b>6850,0</b>	<b>7350,0</b>	<b>7400,0</b>	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Завдання 2. Інституційна та аналітична підтримка регіонального розвитку</b>										
6.	Створення позитивного іміджу та підвищення інвестиційної привабливості Закарпатської області	Підготовка тиражування та оновлення рекламно-інформаційної, презентаційної продукції, зокрема каталогу економічно-фінансового паспорта Закарпатської області, каталогу перспективних проєктів розвитку регіону (українською та англійською мовами), рекламно-інформаційних брошур, буклетів тощо, у тому числі в електронному вигляді на CD-, DVD-дисках тощо	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації	Кошти обласного бюджету	250,0	100,0	300,0	300,0	Оновлення та тиражування рекламно-інформаційної, презентаційної продукції, зокрема каталогів
7.	Реалізація проєктів регіонального розвитку, які фінансуватимуться за рахунок державного бюджету та інших джерел, не заборонених законодавством	Співфінансування за проєктами регіонального розвитку, які можуть реалізовуватися за рахунок державного бюджету та інших джерел, не заборонених законодавством	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації	Кошти обласного бюджету	3800,0	5000,0	5000,0	5000,0	Не менш ніж один захід щороку
8.	Реалізація державної та регіональної політики у сфері організації будівництва об'єктів комплексної багато-	Оплата праці і нарахування на заробітну плату працівникам, сплата земельного податку та податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, проведення заходів	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної	Кошти обласного бюджету	500,0	500,0	–	–	–

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	квартирної житлової забудови, ефективно використання майна та земельних ділянок державної власності	з реорганізації, розроблення технічної документації із землеустрою щодо відведення, зміни цільового призначення або поділу земельних ділянок, топографо-геодезичні вишукувальні роботи тощо, проведення технічного обстеження будівельних конструкцій та споруд на можливість безпечної експлуатації, проведення експертної, експертно-грошової оцінки земельної ділянки та майна, оплата послуг з демонтажу (розбирання, знесення) існуючих будівель і споруд		військової адміністрації, Державна організація „ДоброБуд” Закарпатської обласної державної адміністрації							
9.	Розповсюдження інвестиційних можливостей Закарпатської області на національному рівні та серед іноземних партнерів	Організаційні заходи, пов'язані з проведенням відбору кандидатів на отримання звання „Амбасадори Закарпатської області” (оренда приміщень та обладнання; закупівля необхідного реквізиту; виготовлення/придбання сувенірно-роздаткової продукції, канцтоварів, посвідчень, нагрудних знаків (значків), панелей (стендів), банерів, флаєрів, буклетів; забезпечення	2024 – 2027	Департамент економічного та регіонального розвитку облдержадміністрації – обласної військової адміністрації	Кошти обласного бюджету	200,0	200,0	300,0	300,0	Не менш ніж один захід щороку	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		поширення інформації у друкованих та електронних засобах масової інформації; розроблення дизайну, виготовлення, друк, а також придбання готової інформаційної продукції тощо; оплата за послуги із озвучення та перекладу заходів; забезпечення логістики; готельні та ресторанні послуги тощо)								
<b>ВСЬОГО:</b>						<b>4750,0</b>	<b>5800,0</b>	<b>5600,0</b>	<b>5600,0</b>	<b>49800,0</b>
<b>РАЗОМ:</b>						<b>11200,0</b>	<b>12650,0</b>	<b>12950,0</b>	<b>13000,0</b>	

Директор департаменту економічного та регіонального розвитку обласної військової адміністрації

Тарас ТРИНДЯК